

Erst spezialisieren - dann professionalisieren

„Wer wachsen will, muss sich spezialisieren“, schreibt Jürgen Urban, erfolgreicher Lenker der A.D.U. Urban Group jungen Nachwuchsunternehmern ins Stammbuch.

„Hat man seinen Markt gefunden und ein Konzept entwickelt, das funktioniert, ist es wichtig, erst die Prozesse professionell zu strukturieren und erst dann zu expandieren.“

Auf dem Meeting Mittelstand im Welcome Hotel stellte Jürgen Urban sein Unternehmensstrategie vor, die sich an Nachhaltigkeit und mittelständischen Werten ausrichtet. Die als Holding aufgestellte Organisation beschäftigt z. Z. 1700 Mitarbeiter. Erzielte Gewinne investiert Urban konsequent wieder neu in sein Unternehmen, so dass er jetzt mit einer soliden Eigenkapitalquote sicher in den Märkten steht.

Wichtig ist die Ehrlichkeit zu sich selbst. Die einzelnen Bereiche der Holding - A.D.U. Gebäudeservice, Sicherheitsdienste und Hotellerie sowie Personal Service - machen keine Umsätze untereinander. Trotzdem wird eine enge Zusammenarbeit erwartet. „Mal macht der eine Kollege das Geschäft, beim nächsten Mal der andere. Wir brauchen keine Verwalter - wir brauchen Gestalter“, so Urban.

Eindringlich warnt Urban davor, den Bereich Personal im eigenen Unternehmen zu vernachlässigen. Jeder einzelne Mitarbeiter sei wichtig und dürfe nicht in ein unpassendes Schema gepresst werden. Es macht keinen Sinn, persönlich geführte Unternehmen auf „Management-like“ umzustellen. „Es ist durchaus möglich, Mitarbeiterführung mit harten Fakten zu verknüpfen“, pflichtet Coach und Berater Heinz G. Schöning



Meeting Mittelstand im Welcome Hotel: Jürgen Urban, A.D.U. Urban Service Gruppe, Udo Wiemann, BVMW, und Heinz G. Schöning, newcoach Hamburg.

bei. Schon in 10 Jahren werden gute Mitarbeiter Mangelware sein. „Wir müssen die besten jetzt schon für uns sichern“, mahnt Urban.



Networking wird auf dem Meeting Mittelstand immer ganz groß geschrieben.



Erika Motta ist die „gute Seele“ des BVMW und sorgt für einen reibungslosen Ablauf der Veranstaltung.



Aufwärmübungen zu Beginn der Veranstaltung schaffen eine entspannte und aufmerksame Atmosphäre.